



平成24年8月10日

各 位

高知県高知市堺町2番24号

株式会社高知銀行

取締役頭取 森下 勝彦

(コード番号：8416 東証第二部)

問い合わせ先 取締役経営統括部長 和田 廣男

TEL 088-822-9311

### 中期経営計画「第三次こうぎん維新」の策定について

当行は、平成24年4月から平成27年3月までの3年間を計画期間とする中期経営計画「第三次こうぎん維新」を策定いたしましたので、その概要を別紙のとおりお知らせいたします。

以 上

# 中期経営計画

## 第三次こうぎん維新

～地域No.1の満足度を目指して～ あしたを元気に！ビビッドバンク

平成24年4月～平成27年3月





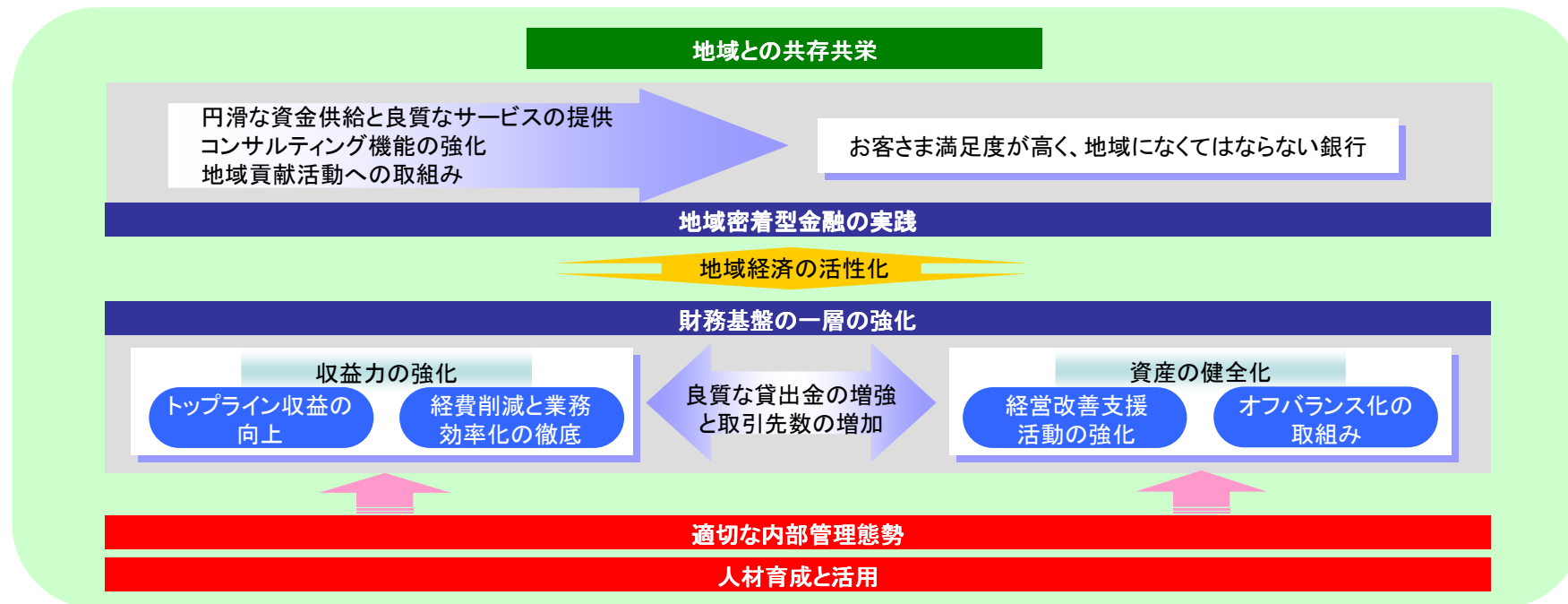
# 1. 経営戦略

## 経営目標

- ☆お客さまにとって……役に立ち信頼される銀行
- ☆株主にとって……健全で企業価値の高い銀行
- ☆地域社会にとって……使命を果たし発展に貢献する銀行
- ☆職員にとって……働きがいがあり夢と希望を実現できる銀行

## 経営基本方針

- 【地域密着型金融の実践】 地域経済活性化の担い手となり、お客さま満足度を高めることで地域社会との共存・共栄を果たす。
- 【財務基盤の一層の強化】 地域の中小企業等に対する円滑な資金供給や、経営改善および再生支援を積極的に行う。
- 【適切な内部管理態勢】 コンプライアンスの徹底とリスク管理の高度化により、営業力強化を下支えする健全経営を貫く。
- 【人材育成と活用】 組織を活性化して、やりがいのある、いきいきとした職場を作る。



当行は、長年にわたって築いてきた地域のお客さまとの絆をさらに深め、「円滑な資金供給と良質なサービスの提供」「コンサルティング機能の強化」「地域貢献活動への取り組み」を行い、お客さま満足度が高く、地域になくてはならない銀行であり続けたいと考えております。こうした『地域密着型金融の実践』で地域経済を活性化させ、「地域との共存共栄」を図っていくこそが、当行が存立していくうえでの使命と認識しております。「地域との共存共栄」を永続的に実現していくためには『財務基盤の一層の強化』が必要であり、「収益力の強化」と「資産の健全化」を両輪とした各種方策を重点的に推進することで、お取引先(ファン)を増やしながら、良質な貸出金の増強に取り組んでまいります。また、『適切な内部管理態勢』の構築と『人材育成と活用』に取り組み、経営の強化を進めてまいります。



## 2. 主要計数目標

### (1) コア業務純益の改善額

コア業務純益	24/3期 実績	24/9期 計画	25/3期 計画	25/9期 計画	26/3期 計画	26/9期 計画	27/3期 計画	(単位:百万円)
	3,451	1,585	3,500	1,658	3,550	1,662	3,601	

\* コア業務純益(業務純益＋一般貸倒引当金繰入額－国債等債券関係損益)

### (2) 業務粗利益経費率の改善幅

業務粗利益経費率	24/3期 実績	24/9期 計画	25/3期 計画	25/9期 計画	26/3期 計画	26/9期 計画	27/3期 計画
	66.79%	69.36%	67.24%	68.69%	67.03%	68.55%	66.70%

\* 業務粗利益経費率((経費－機械化関連費用)／業務粗利益)

### (3) 当期純利益

当期純利益	24/3期 実績	25/3期 計画	26/3期 計画	27/3期 計画	(単位:百万円)
	3,027	1,502	1,517	1,530	

### (4) 自己資本比率

自己資本比率	24/3期 実績	25/3期 計画	26/3期 計画	27/3期 計画
	11.03%	10.3%程度	10.6%程度	10.8%程度



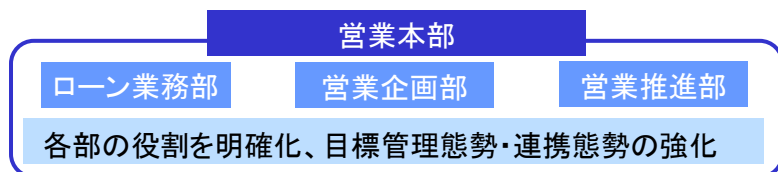
### 3. 重点施策

#### (1) 収益力の強化

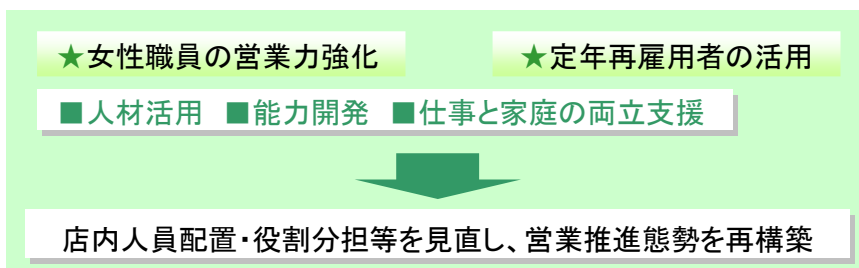
##### トップライン収益の向上

##### 営業態勢の一層の強化

###### ■ 営業本部の設置、営業統括部の再編



###### ■ 人材の活用



##### 営業活動の効率化

- ビジネス情報ネットワークの構築
- マーケット分析の強化
- 連合店形式の活用
- 行員の役割分担の明確化
- 軒先顧客管理システムの活用強化

##### 地域密着型営業の強化

シェアアップ・新規事業先開拓活動の強化  
成長分野への取り組み

ローン営業の強化  
個人預金の増強

人材育成、産学官の連携の強化  
適正なプライシングの徹底

##### 経費削減と業務効率化の徹底

■ 営業店事務の本部集中

■ 人材活用と人件費の削減

■ 物件費の削減

■ 経費削減・業務効率化推進PTIによる各種施策の実施

#### (2) 資産の健全化

■ 良質な貸出金の増強

■ 経営改善支援活動の強化

■ オフバランス化の取り組み



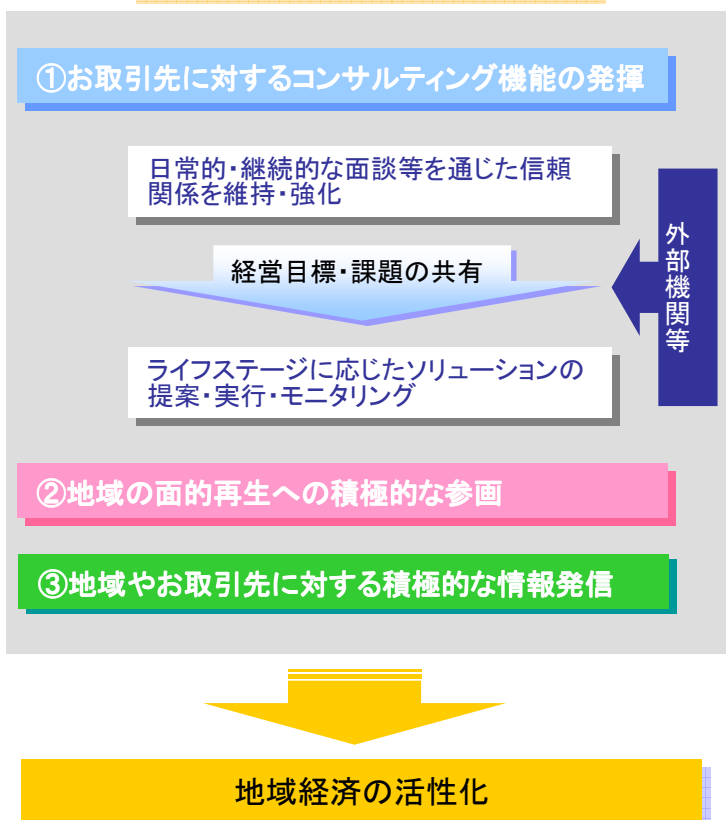
## 4. 地域密着型金融の推進

### (1) 基本方針

幅広い資金供給手法を活用した信用供与の円滑化や、経営改善支援活動をより一層強化・充実していくこと等を重点方針として業務に取り組み、地域密着型リテールバンクとして「持続的な地域貢献」を果たしてまいりたいと考えております。

### (2) 取り組み内容

#### 地域密着型金融の推進



#### 信用供与の円滑化

- 中小規模事業者等に対する融資推進活動  
既存取引先深耕、新規取引先開拓、成長分野への取り組み、信用保証協会との連携強化
- 人材育成の強化  
行内研修の実施、休日セミナーの開催、資格取得の促進、若手行員の早期育成
- 信用供与の実施状況を検証するための体制  
軒先顧客管理システム活用、経営陣による検証
- 担保又は保証に過度に依存しない融資の促進等  
動産担保融資・農業者専用ローンなど信用供与手法の多様化

#### 地域経済の活性化

- 創業又は新事業の開拓に対する支援  
産学官・外部機関との連携、創業・新事業制度融資等の活用
- 経営に関する相談その他の取引先企業に対する支援  
ビジネスマッチング機能強化、情報提供機能の活用  
経営改善計画策定支援および外部専門家との連携
- 早期の事業再生支援  
ランクアップへの取り組み、中小企業再生支援協議会等との連携
- 事業の承継に対する支援  
外部専門機関等との連携
- 金融の円滑化を図る取り組み



## 経営理念

---

### 熱意

高知銀行は、限りない熱意をもって、  
地域の発展と暮らしの向上に貢献します。

---

### 調和

高知銀行は、調和のとれた経営をもって、  
お客さまの信頼に応えます。

---

### 誠実

高知銀行は、創意と誠実をもって、  
お客さまに奉仕します。

---

本資料の将来の業績に関わる記述につきましては、経営環境の変化等による不確実性を有しておりますのでご留意下さい。