

# 地域密着型金融の主な取組み状況

(平成23年4月～平成24年3月)

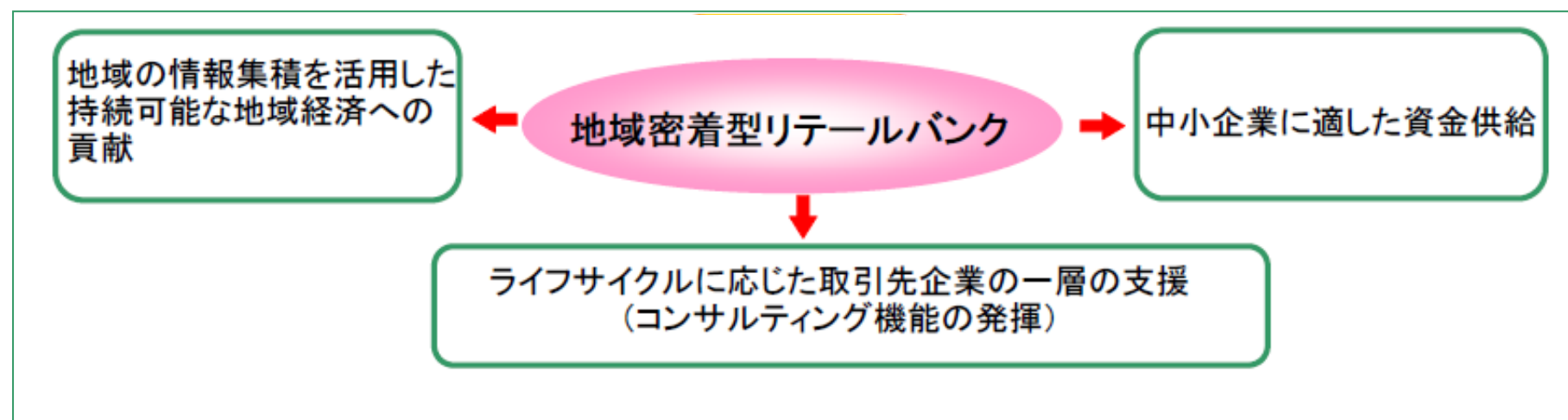
平成24年7月



## 地域密着型金融の推進

当行は、長年にわたって築いてきた地域の皆さまとの絆をさらに深め、地域金融の円滑化と信頼される金融商品の提供に努めています。

これからも、地域に根ざした金融機関として、地域のお客さまそれぞれのニーズにあった施策を着実に進め、「持続的な地域貢献」を果たしてまいります。



## ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化（コンサルティング機能の発揮）

### 1. 産学官との連携強化

産学官それぞれが有する知的・人的資源や情報等のマッチングにより、産業の活性化を目指すとともに地域経済への支援を目的としています。

高知大学との連携協力協定に基づき、地域の活性化をテーマとした市民講座を開催しています。

平成23年7月には芸西村において、第2回目となる「南海地震に備えた防災」をテーマとした講座を開催し、芸西村の職員の皆さまをはじめ約100名の方に受講いただきました。



高知工業高等専門学校が保有する研究技術と、地元企業のニーズとの連携を図ることを目的とした「シーズ発表会」を平成23年11月に開催しました。6回目の開催となった今回は「エネルギー分野」「防災分野」をテーマとして、20社の皆さまにご参加いただきました。



## 2. 経営改善支援

融資統括部に設置した企業支援グループと営業店が一体となって、財務分析資料の提供や経営改善計画の策定支援等、経営改善に向けたサポートに積極的に取り組んでいます。

【23年度(23年4月～24年3月)】

(単位:先数)

	期初債務者数 A	うち				経営改善支援 取組み率 = $\alpha/A$	ランクアップ率 = $\beta/\alpha$	再生計画策定率 = $\sigma/\alpha$ ( $\alpha$ のうち期初に 計画を策定してい た先は除く)	
		経営改善支援取組み先 $\alpha$ (うち既に再生計画を策定している先)	$\alpha$ のうち期末に債務者区分がランクアップした先数 $\beta$	$\alpha$ のうち期末に債務者区分が変化しなかった先 $\gamma$	$\alpha$ のうち再生計画を策定した先数 $\sigma$				
正常先	4,524	2 (2)		1	0	0.04%		-	
要注意先	うち其他要注意先	2,537	174 (137)	10	141	22	6.86%	5.75%	59.46%
	うち要管理先	43	6 (3)	1	3	0	13.95%	16.67%	0.00%
破綻懸念先	466	50 (38)	3	44	7	10.73%	6.00%	58.33%	
実質破綻先	192	3 (3)	0	3	0	1.56%	0.00%	-	
破綻先	102	0 (0)	0	0	0	0.00%	0.00%	-	
合計	7,864	235 (183)	14	192	29	2.99%	5.96%	55.77%	

## ◎ 平成 23 年度中の取組み実績

経営改善支援の取組み（ランクアップ）	14 先
再生計画の策定	29 先
中小企業再生支援協議会への持ち込み	15 先
創業・新事業開拓支援融資	94 件 1,332 百万円

### ◆事業再生支援への取組み

当行は、再生ファンドを利用して事業再生に取り組んでいる A 社に対し、政府系金融機関と連携して、企業価値に見合うリファイナンス（債権買取）資金と今後の運転資金を新規実行いたしました。今後も再生計画の進捗状況等についてモニタリングを続け、さらなる経営改善に向けたサポートを実施してまいります。

## 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

### 1. ABL（動産担保融資）への取組み

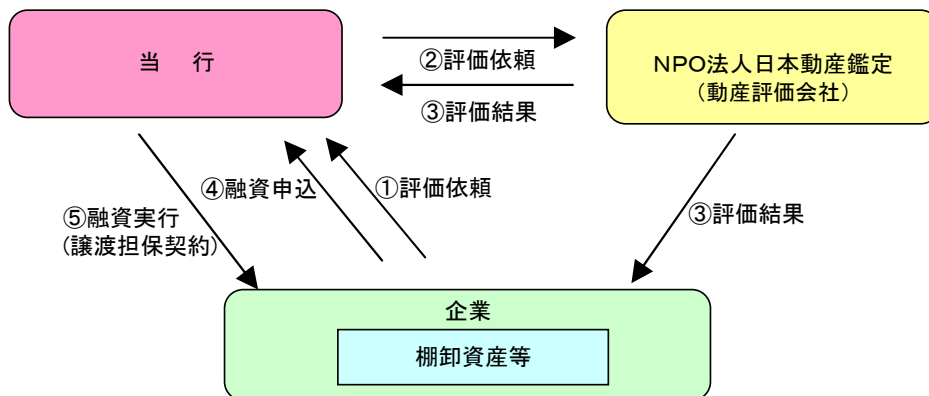
不動産担保を持たないお客さまが、保有している在庫等の動産を、外部専門機関との提携により評価・鑑定を行い、動産を担保として有効活用いただくことで、機動的な資金供給にお応えできるよう取り組んでいます。また、「動産評価」等をもとに、お客さまの事業について、より具体的な経営アドバイスを提供するなど、コンサルティング機能の発揮にも努めています。

動産・債権譲度担保融資の実績（平成 23 年度中）

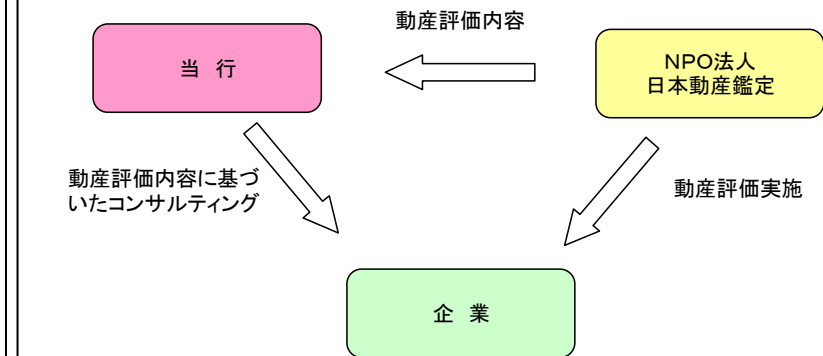
27 件

355 百万円

#### ABLのスキーム



#### 動産評価を活用したコンサルティング



## ◎ 取組み事例

### ★動産評価業務におけるABLによる資金需要への取組み事例

#### ○ 冷凍マグロ

A社は高知県内大手のスーパーマーケットを主要販売先とする卸売り業者で、高知県内向け販売先のシェアは50%を超えていました。商品仕入れのための機動的な資金調達ニーズがあったことから、当行は、外部専門機関によるA社の在庫の実態評価を行い、その価値を把握したうえで提案により、冷凍マグロ等の在庫を担保としたABLによる融資取引を開始し、平成22年3月以降反復支援しています。

#### ○ 木材および木材加工品

B社は高知県産材を主体とした木材加工品製造業者で、同社の資金ニーズに対応するため、外部専門機関による在庫の実態評価を実施しました。鑑定結果は、同社の帳簿価格の2~3倍程度となる流通価格であることが判明し、ABLによる融資取引を提案して平成22年8月に融資を支援しました。



### ◆動産評価業務の活用

当行では、動産評価業務の担当者を本部内に配置して営業店を指導するとともに、お客さまから相談等があった場合には営業店と同行訪問するなど、営業店との連携を図りながら取り組んでいます。

また、動産評価を実施することで、お客さまの実態や変化を早い段階で正確に把握できることから、その評価結果をもとに経営改善等のアドバイスも実施しています。

さらに、ABL融資だけでなく、在庫の処分による財務内容の健全化やビジネスマッチングによる販路拡大等の支援にもつなげていくことが可能となっています。

当行は、平成23年度の地域密着型金融に関する取組みにおいて、「ABLへの取組みと動産評価業務を活用したコンサルティング機能の発揮」が特に優れた取組み事例として評価され、平成24年3月に四国財務局より顕彰を受けました。

## 2. 農業分野への取組み

高知県の地場産業のひとつである農業を支援することを目的として、日本政策金融公庫との提携による「こうぎん農業者専用ローン」を平成21年9月に発売し、積極的に取組んでいます。

平成23年度中の同ローンの取扱い実績は13件38百万円となりました。なお、取扱い開始から平成23年12月までの実績累計件数では、日本政策金融公庫と提携している全国63金融機関中第1位の実績となっています。



## 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

地域経済の振興と地域社会の発展に貢献することを目的として様々な取組みを実施しています。

### 1. 食の大商談会を開催

高知県内の魅力ある食品を全国にアピールし、県産品の販路拡大を目的とした商談会を、平成 23 年 11 月に高知県・高知県地産外商公社・株式会社四国銀行と共同で開催しました。今回は、出展事業者 106 社にご参加いただき、約 500 件の個別商談が行われました。



## 2. 高知県と業務連携・協力に関する包括協定を締結

当行は、高知県と相互に業務の連携および協力をすることによって、高知県の産業振興につながる取組みをより一層強化することを目的とした包括協定を、平成24年1月に締結いたしました。

当行はこれまでに様々な取組みを通じて、地域経済の発展や活性化に取り組んでまいりましたが、本協定締結を機に、高知県との連携をより一層強化して、高知県の産業振興に取り組んでまいります。



### 3. 建設企業の経営戦略をサポート

国土交通省が実施する「建設企業のための経営戦略アドバイザー事業」について、パートナー機関として連携を図っていくために、パートナー協定を平成23年9月に締結いたしました。

国土交通省では、建設企業の皆さまの新事業展開、事業継承、内部管理の効率化、企業再編・廃業、下請からの脱却、経営革新など、経営上の課題等について支援していますが、当行も地域金融機関として、本事業をサポートしています。

### 4. 外部機関との連携

地域の中小企業等の皆さまの事業拡大、経営改善の支援、成長分野の育成または産業集積による高付加価値化などの地域の面的再生に向けた取組みを強化するため、大和証券株式会社と連携に関する協定を平成23年12月に締結いたしました。これは、当行と大和証券グループ各社のネットワークを活用して連携することで、地域のお取引先の事業拡大や成長分野の育成などの取組みを支援し、地域経済の活性化と健全な発展に資することを目的としています。

## 5. 観光による産業振興に協力

当行は、高知県の産業振興計画の取組みのひとつである「観光による産業振興」に協力する金融商品として、「志国高知 龍馬ふるさと博応援定期」を平成23年7月より発売いたしました。

平成23年11月に、この商品の販売残高の0.01%にあたる約208万円を「志国高知 龍馬ふるさと博」の運営資金として、高知県を通じて龍馬ふるさと博推進協議会に寄付させていただきました。



## 6. 各種相談会の開催

地域の皆さまの年金や税務に関する様々なご相談や疑問にお答えするため「年金相談会」や「出張税務相談会」を、高知県内各地の当行営業店で開催しています。

平成23年度の開催実績は以下のとおりです。

	平成23年度中の開催	開催回数累計
年金相談会	12回	135回
出張税務相談会	11回	52回



## 7. 金融教室の開催

当行と産学連携協力協定を締結している高知工業高等専門学校との合同による、小学校高学年を対象とした「こども金融・科学教室」を開催しています。この教室では、地域のこどもたちへの金融知識の普及と併せ、科学に親しみながら学ぶことを目的としており、平成 23 年度は高知県内 2 カ所で開催いたしました。（高知市：平成 23 年 8 月、高知県安芸郡奈半利町：平成 24 年 3 月）





## 8. スポーツによる地域貢献

当行と連携協力協定を締結している高知大学との合同による「こどもサッカー教室」を、平成22年より開催しています。これは、地域のこどもたちを対象に、競技の普及やジュニア育成を通じて地域のスポーツ振興に貢献していくことを目的としており、平成23年12月に開催した「第2回こどもサッカー教室」には、幼稚園から小学校高学年までのこどもたち約220名にご参加いただきました。



## その他

### 1. 会社説明会

当行の決算状況、経営内容のほか、地域振興に向けた当行の取組みなどについて地域の皆さまにご理解を深めていただくため、高知県内各地において説明会を開催しています。

平成23年度は、県内4カ所で開催し、288名のお客さまにご参加いただきました。

### 2. ホームページ等による情報発信

当行では、お客さまに、より安心してお取引いただけるよう、また、地域に密着した営業活動や地域経済の振興と地域社会の発展に貢献することを目的とした様々な取組みをわかりやすくご紹介するために、ホームページやディスクロージャー誌による情報発信をしています。