

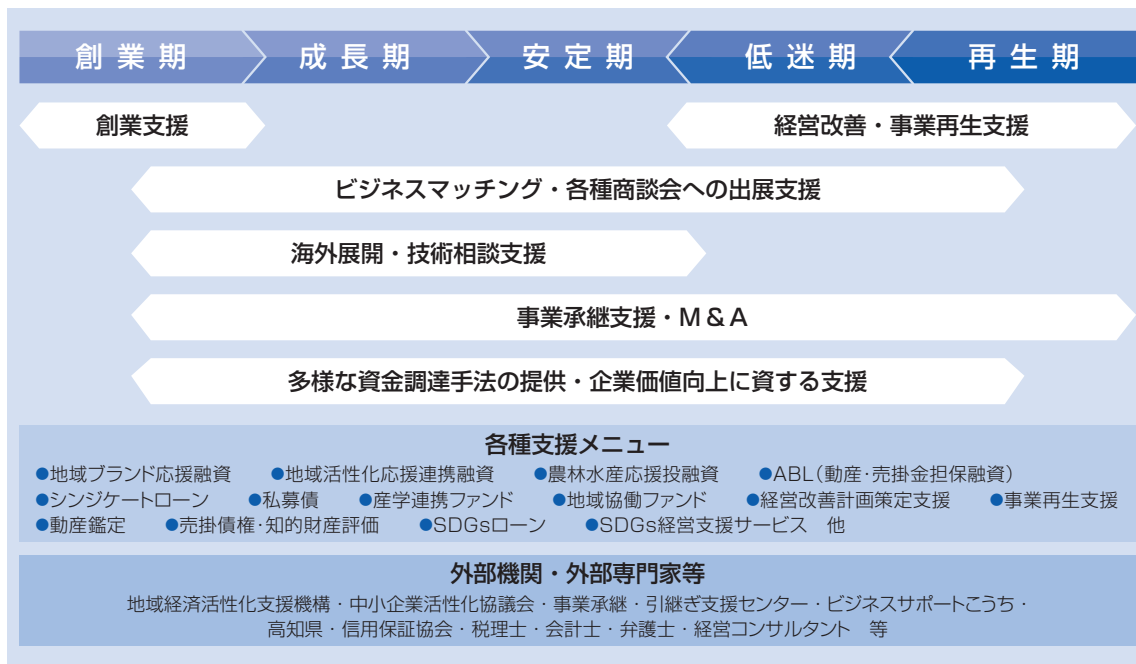
## 中小企業の経営支援に関する取組方針

当行は、地域の雇用を支え多様な技術等の担い手として地域にとって重要な存在である中小・零細企業等の健全な発展に向け、深度ある対話を重ねて将来の展望を共有し、当行の金融を含むあらゆるソリューションを提供してきめ細かな本業サポートに努めることを重点方針とし、地域の金融インフラとして「持続的な地域貢献」を果たしてまいります。

## 中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

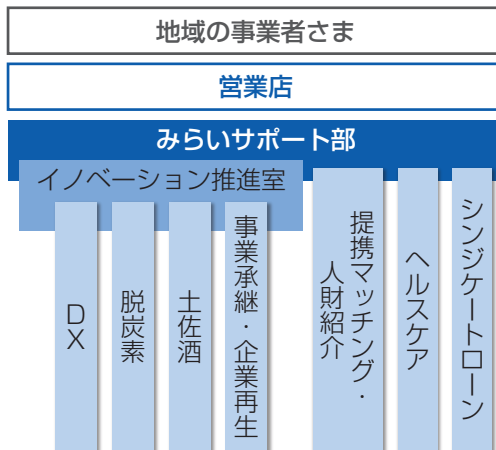
### 行内体制

みらいサポート部が主体となって、コンサルティング機能を発揮した地域との連携の更なる強化を図っており、営業店や外部機関・外部専門家等と緊密に連携し、お取引先の経営支援活動を行っております。



### イノベーション推進室を設置

地域の事業者さまの商流をめぐる課題を解決するため、2024年4月にみらいサポート部内へ「イノベーション推進室」を設置しております。特定のテーマ・業種ごとに専門担当者を置き、営業店の渉外担当者と連携を図りながら、コンサルティング、マッチング、各種セミナーを実施するなど、地域の事業者さまの課題解決をサポートしております。



## 中小企業の経営支援に関する取組状況

### 地域のお客さまとのリレーション

#### 地域へのコミットメント・地域とのリレーション

当行の主要営業基盤である高知県において、店舗間の連携強化や機能を特化させるためブロック・エリア制による営業態勢を導入しているほか、2025年7月より地区担当執行役員を高知県内の4つの地域に配置して、営業店と本部の連携を深め、お客さま向けソリューションを深化させるとともに、地域と協働しながら地域経済の活性化に積極的に貢献できるよう取り組んでおります。

また、お取引先のライフステージや、事業の持続可能性等を適切かつ慎重に見極めたうえで、産学官・外部機関との連携による最適なソリューションを提供し、お取引先の成長・発展・改善に向けて取り組んでおります。さらに、事業者の皆さまの資金繰り支援や、住宅ローンをご利用のお客さまのご相談にも真摯に対応しております。

#### 人材紹介事業

お取引先企業の事業性評価を通じて人材ニーズを見極め、経営課題の解決をサポートすることを目的とした人材紹介業務を取り扱っております。

当行の人材紹介事業は、民間の職業紹介事業者をはじめとして、産業雇用安定センターや高知県プロフェッショナル人材戦略拠点などの公的な職業紹介機関との連携や、当行独自のOB人材紹介業務を通じて、「経営幹部」「管理職」など企業活動の中核を担う人材の紹介を行っております。また、2024年から外国人技能実習生を紹介する監理団体と業務提携を行い、外国人材の採用に関するアドバイスを行っております。

#### こうぎんSDGs経営支援サービス

法人のお取引先企業の「持続可能な開発目標（SDGs）」への取り組みをサポートするため、「こうぎんSDGs経営支援サービス」を取り扱っております。

本サービスにより、SDGsへの取組状況を評価して、結果をフィードバックすることで課題を明確化し、課題に対するソリューション提案を行っております。

#### ICTコンサルティング業務

地域事業者の皆さまのデジタル化およびDXを支援するためICTコンサルティング業務を実施しております。本サービスは、専門知識を有するICTコンサルティング担当者がお客さまの業務プロセスにおける課題を抽出し、最適なICTツールの提案から導入、活用までを一貫してサポートしております。

本サービスの提供を通じて、業務効率化、生産性向上、デジタル人材の育成、データの有効活用など、お客さまの経営課題の解決と企業価値の向上に向けた取り組みを支援しております。

#### 事業承継支援への取り組み

当行では、「事業承継相談サポートシート」を活用し、お客さまの課題を共有しております。また、高知県事業承継・引継ぎ支援センターなどの公的支援機関や、株式会社ストライク、プティックス株式会社、株式会社日本M&Aセンターなどの事業者と事業承継やM&Aに関するビジネスマッチング契約を締結しており、専門的で高度なスキルが要求される事案において外部機関と連携を図ることにより、事業承継に係る支援体制の強化に取り組んでおります。

## 創業・新事業開拓の支援

### 創業・新事業開拓支援への取り組み

本部に業種別専門担当者を配置し、事業化に向けたアドバイスから販路開拓のサポートまで、創業時や新事業展開時の様々な課題を解決するための支援に取り組んでおります。

また、創業・新事業開拓支援を積極的に推進していくために、本部所管部等による集合研修や帯同訪問により、営業店行員の提案力向上に取り組んでおります。

### 創業・新事業展開に向けた支援メニュー

- ▶ こうぎん産学連携ファンド
- ▶ こうぎん地域協働ファンド
- ▶ 高知県発ベンチャーファンド
- ▶ 各種創業支援制度融資等

### コンサルティング機能の発揮

地域経済の活性化と産業の振興に貢献していくため、高知県下の高等教育機関と連携協力協定を締結し、人材の育成や研究成果等の事業化に向けた情報交換を行っております。

また、認定支援機関が関わる「ものづくり補助金」や「創業補助金」ならびに高知県等の補助金公募に関する情報を行内で共有し、お取引先等に情報を提供していくとともに、各種補助金や制度融資などの有効活用に関する提案や申請手続きなどのサポートを積極的に行っております。

## 成長段階における支援

### サステナブル分野への取り組み

高知県では、「高知県産業振興計画」を策定し、高知県経済の活性化と浮揚に向け官民一体で取り組んでおります。当行は、地域金融機関として社会課題の解決に向けた事業等のサポートに資するため、同計画の主要施策等を検討のうえ、今後も成長が見込まれ、地域を特色付けている農林水産業等の特定業種を「サステナブル分野」と位置づけ、積極的に取り組んでおります。

(単位：件、百万円)

サステナブル分野への実行金額	2025年9月期	
	件数	金額
研究開発	7	907
環境・エネルギー事業	28	3,946
医療・介護・健康関連・保育・育児事業	65	3,202
高齢者向け事業	2	5
観光事業	11	922
農林水産業・農商工連携事業	102	1,509
防災対策事業	19	2,569
食料品加工・製造関連事業	25	675
起業・事業再編	25	329
デジタル・クリエイティブ事業	5	906
カーボンニュートラル（脱炭素）事業	12	2,242
合 計	301	17,216

また、地域事業者の脱炭素化への移行推進やSDGsの達成に向けた取り組みをサポートするため、「こうぎん・グリーン・ファンド」を取り扱っております。本ファンドを活用した投融資を積極的に推進し、地域のサステナビリティ向上に貢献してまいります。

こうぎん・グリーン・ファンド	
投融資の目標（累計実行額）	2,000億円
投融資の実績（累計実行額）	404億円
取組期間	2023年3月31日から2030年3月31日まで
対象事業および資金使途	国際原則や高知県脱炭素社会推進アクションプランに基づく投融資など、脱炭素化に資する事業向けの運転資金および設備資金

※ 気候変動対応に資する投融資残高 628億円（2025年9月30日現在）

## 事業の成長に向けた支援メニュー

- ▶ こうぎん地域ブランド応援融資
- ▶ こうぎん農林水産応援投融資
- ▶ こうぎんビジネス応援団
- ▶ こうぎんはちきん応援団
- ▶ こうぎん農業者専用ローン
- ▶ こうぎん事業融資「高知家」の輪Ⅰ・Ⅱ
- ▶ こうぎんSDGsローン

## ビジネスマッチング等への取り組み

お取引先のライフステージに応じたビジネスチャンス創出のための最適なソリューション提案に努めております。行内にビジネス情報ネットワークシステムを構築し、お取引先のニーズを共有しており、お取引先へのソリューション提案ツールとして活用しております。

お取引先の多様なニーズにお応えしていくために、外部機関との業務提携によるサポートを有効に活用し、コンサルティング機能の強化に取り組んでおります。

さらに、高度な専門知識や営業力を発揮する本部職員をビジネスアドバイザーとして主要営業拠点に配置し、営業店と連携して、事業性評価に基づく課題解決型ソリューション活動の伴走支援等に取り組んでおります。

## 株式会社地域商社こうちによる事業展開

当行100%出資により2022年12月に設立した株式会社地域商社こうちは、地域の人・産業・交流に着目し、生産から流通・販売に関係する事業者の皆さまとの協働に努める地域商社事業を通じて、地域とともにサステナブルな社会の実現を目指しております。なお、EC事業で運営している「まぜ南風コレクション」では、高知県産の加工食品を中心に販路開拓のサポートやテストマーケティングを行っており、販路拡大支援事業では、事業者さまに代わって商談会の設定、商品PR等のサポートの他、事業者さまの積極的な催事出店を支援しております。地域商社事業を通じて、これまでの一般的な金融業の枠組みを超えた広範なサービスやソリューションを提供してまいります。

2023年10月には高知県および高知県酒造協同組合ならびに高知県農業協同組合と「高知県内における酒米の精米事業に関する協定」を締結し、2024年4月から精米工場の運営ならびに精米事業を開始いたしました。

土佐酒の品質評価は全国的にも高く、海外向け輸出も増加傾向にあることから、同協定のもと、株式会社地域商社こうちが閉鎖されていた酒米の精米工場を引継いで再稼働させることで、県内の精米体制の再構築による好循環の実現に努めており、更なる品質の向上と、土佐酒の文化と伝統の継承を高知銀行グループがサポートしてまいります。



四国で唯一の原形精米機を導入した  
こうち酒米精米工場

## 地域事業者の販売促進を支援

地産外販支援の取り組みの一環として、各種商談会の共催や出展支援等を通じて、お取引先の販売促進等のサポートに取り組んでおります。

イベントの名称	支援状況等	開催時期
高知の魅力発信フェア	株式会社地域商社こうち	2025年5月
「食の魅力」発見商談会2025	第二地方銀行協会加盟行 リッキービジネスソリューション株式会社	2025年7月



高知の魅力発信フェア



「食の魅力」発見商談会2025

## 担保・保証に過度に依存しない融資の促進等

事業性評価を重視し、担保や保証に過度に依存しない融資の促進に向け、本部担当者や外部講師による行内研修および勉強会などを開催して、業種別審査の目利き力向上やABL活用等への取組強化に努めております。

また、「事業性評価シート」や「経営課題共有シート」の作成・活用を通じてお取引先の事業内容に対する理解を一層深めていくとともに、営業店と本部が情報を共有して適切なソリューションを提供するなど、本業支援を積極的にサポートし、担保や保証に過度に依存しない融資につなげてまいります。

## 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

### 経営改善支援への取り組み

営業店と本部が一体となり外部機関と連携したお取引先の経営改善支援、ビジネスマッチング等のコンサルティング、外部機関の活用および外部専門家との連携強化を図っております。

お取引先の経営改善支援に向けた取り組みに際しては、実現可能性の高い抜本的な経営改善計画の策定をサポートするとともに、その計画の実行を完遂することに重点を置いた支援活動を行っております。

事業再生支援にあたっては、中小企業活性化協議会や株式会社地域経済活性化支援機構、事業再生の実務家、法務・会計・税務等の外部専門家や外部機関、他の金融機関、信用保証協会、中小企業関係団体、国、地方公共団体等からなる「中小企業支援ネットワーク」との連携も強化しております。

### 地域密着型金融の推進に係る取組実績

項目	2025年9月期
創業・新事業開拓支援	48先 1,013百万円
経営改善支援の取り組み (ランクアップ)	7先
経営改善計画の策定 <sup>※1</sup>	25先
経営支援に係る外部支援機関との連携 <sup>※2</sup>	8先

※1 修正計画の策定支援を行った先も含めております。

※2 経営支援に係る外部支援機関との連携には、事業承継・引継ぎ支援センター、中小企業活性化協議会、地域経済活性化支援機構等を含みます。



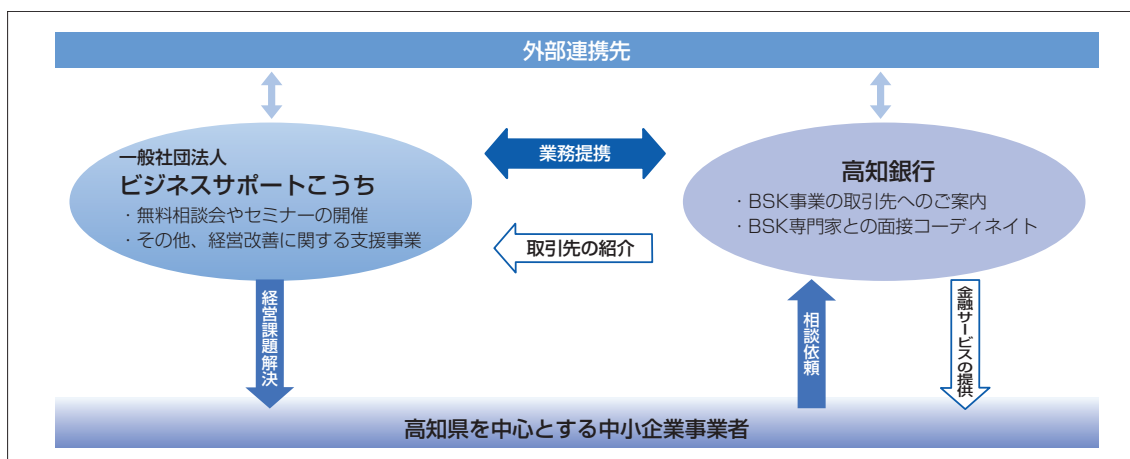
## 中小企業のサポートに向けた取り組み

お取引先の様々なニーズにお応えしていくために、外部機関との連携によるお取引先向けセミナーや相談会を開催しているほか、関連するイベント等への参加をサポートしております。

中小企業向けセミナー／相談会	共催／協力	開催時期
副業プロ人材活用個別相談会	パーソルキャリア株式会社	2025年5月
副業人材活用セミナー	土佐市	2025年6月
介護の現場を変えるICT体験フェア	損害保険ジャパン株式会社	2025年7月
雇用・労働分野関係助成セミナー	高知労働局	2025年7月
ミャンマー人材活用セミナー	高知県中小企業団体中央会	2025年7月
TECH BEAT Shizuoka 2025に参加	－	2025年7月
一次産業従事者のためのデジタル活用セミナー	株式会社メルカリ	2025年9月
副業・兼業人材活用セミナー	経済産業省 四国経済産業局 株式会社みらいワークス	2025年9月

## ビジネスサポートこうちとの連携

当行が設立段階から深く関わり2018年3月に高知県内土業専門家等で設立された「一般社団法人ビジネスサポートこうち（BSK）」と「業務連携・協力に関する覚書」を締結し、セミナーや相談会等の様々な連携活動を行っております。同法人と連携・協力して地域事業者の皆さまの課題解決に向けサポートしてまいります。



## 地域の活性化に関する取組状況（地域の面的再生への積極的な取り組み）

### 地方創生への取り組み

高知県と「業務連携・協力に関する包括協定」を2012年1月に締結し、様々な連携を行っており、「高知県産業振興計画」における地域アクションプランにも積極的に関与しております。県内7地域における地域アクションプランの各事業に対し、みらいサポート部と各エリアの営業店が連携し、高知県が各地域に配置している地域産業振興監等とのリレーションを図りながら、様々な事業に積極的に関与しております。

また、高知県内の10市町と「地域再生・活性化支援に関する連携・協力協定」を締結し、各地域の地方創生に向けた様々な取り組みを支援しております。営業店と本部が連携・協力して当行が持つ情報やノウハウ等を提供するなど、地域経済活性化のサポートに向けた取り組みを行っております。

○「地域再生・活性化支援に関する連携・協力協定」締結先

高知市、土佐清水市、梶原町、大豊町、奈半利町、黒潮町、須崎市、四万十町、室戸市、四万十市

## 高知県内高等教育機関等との連携

高知県内の高等教育機関4校（高知大学、高知工業高等専門学校、高知県立大学、高知工科大学）と「産学連携協力協定」を締結しており、各機関の得意分野を活かした人財の育成、技術相談などを通じて、地域の発展に貢献できるよう様々な取り組みを実践しております。

さらに、産学官連携強化のため、2015年4月に開設された「高知県産学官民連携センター（通称：ココプラ）」等との連携をより一層強化し、次代の地域産業を担う人財の育成、各機関の研究成果等の情報交換や支援などに取り組んでおります。

## シーズ発表会を開催

高知工業高等専門学校が保有する研究技術（シーズ）を県内事業者を紹介し、共同研究や事業化への発展につなげていくことを目的とした「シーズ発表会」を継続的に開催しております。商品化に向け企業との共同開発が進展している案件もあるなど、情報交換や技術相談の場として高い評価をいただいております。



第18回シーズ発表会