

# 中期経営計画「こうぎん新創造 第Ⅱ期：進化」

## 目指す姿

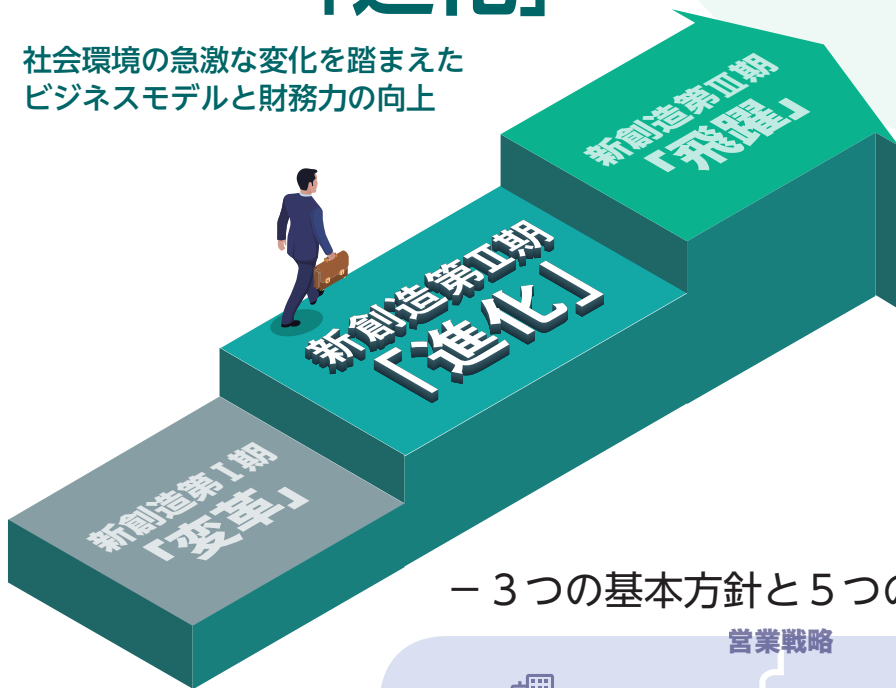
### 地域の価値向上に貢献する金融インフラ

- 地域密着型金融を深化させ、付加価値の高い金融サービスを提供することで、お客さまの価値向上をサポートする。
- 地域全体の価値向上を提案し、その活動を支援する金融インフラとなる。

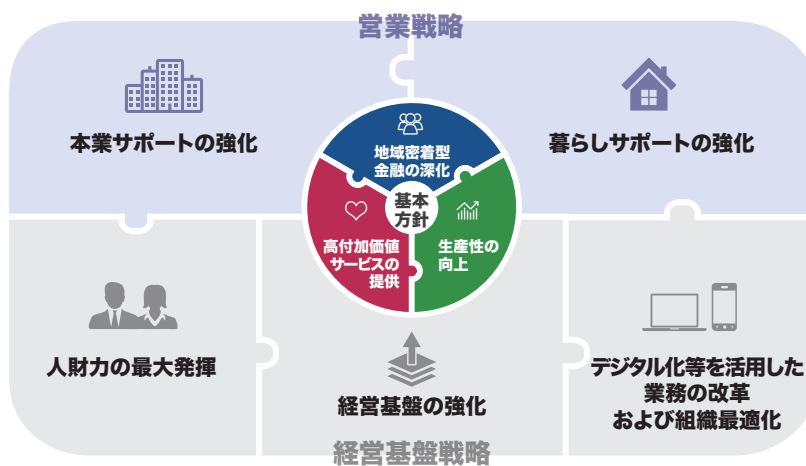
2021-2023年度

## 中期経営計画「進化」

社会環境の急激な変化を踏まえた  
ビジネスモデルと財務力の向上



### － 3つの基本方針と5つの基本戦略－



中期経営計画の目標と実績 (単体ベース)	2022/3期		2023/3期	2024/3期
	計画	実績	計画	計画
コア業務純益 (*1)	2,137百万円	2,908百万円	2,390百万円	2,664百万円
業務粗利益経費率 (*2)	71.04%	67.40%	70.78%	70.02%
当期純利益	10億円	15億円	12億円	13億円
自己資本比率	8.9%程度	9.54%	8.9%程度	8.7%程度
中小規模事業者等向け貸出残高	4,570億円	4,614億円	4,575億円	4,580億円
経営改善支援等の取組比率	5.99%	7.95%	6.14%	6.40%

(注) (\*1) コア業務純益 (業務純益+一般貸倒引当金繰入額-国債等債券関係損益)

(\*2) 業務粗利益経費率 ((経費-機械化関連費用) ÷ 業務粗利益)

## 「営業戦略」と「経営基盤戦略」のイメージ

目指す姿「地域の価値向上に貢献する金融インフラ」の実現に向け、基本方針に基づく従来からの施策を「進化」させ、新たに策定した「営業戦略」と、その効果を最大限に引き出していくための「経営基盤戦略」に取り組んでまいります。

