

中期経営計画『こうぎん新創造 第Ⅰ期：変革』

計画期間 2018年4月～2021年3月

10年後の目指す姿「地域の価値向上に貢献する金融インフラ」

～こうぎんの目指すベスト・リージョナル・コラボレーション・バンク～

- 地域密着型金融を深化させ、付加価値の高い金融サービスを提供することで、お客さまの価値向上をサポートする
- 地域全体の価値向上を提案し、その活動を支援する金融インフラとなる

2024-2026年度

新創造第Ⅲ期

「飛躍」 地域の価値向上実現と持続的成長モデルへの改革

2021-2023年度

新創造第Ⅱ期

「進化」 刷新された“こうぎんブランド”の定着と財務力向上

2018-2020年度 中期経営計画

新創造第Ⅰ期

「変革」 地域の価値向上に向けた創造的な経営モデルに転換

基本方針

地域密着型金融の深化

高付加価値サービスの提供

生産性の向上

基本戦略

【営業戦略】

- BPR効果の最大化と営業基盤の強化
- 事業性評価に基づく融資の増強
- 個人取引の強化
- 顧客接点の拡大と店舗間連携の強化

【経営基盤戦略】

- 人材力の最大発揮
- 経営基盤の強化

外部環境	国内	経済成長の鈍化（GDP成長率1%弱） 人口減少（生産年齢人口減少・減少率の地域間格差） 顧客接点・消費行動の多様化（電子商取引の隆盛） 金融テクノロジーの高度化（決済方法の変化、ビッグデータ利活用） 金利スプレッドの縮小（金融政策・競争激化） 顧客の世代交代（事業承継・相続） 人材多様化と高度化要請（多様な課題への解決提案） 資金需要の縮小（事業者数減少・人口減少・トランザクションレンディングの勃興） 地域の労働生産性向上が課題
	地域	
当行	経営理念	熱意：高知銀行は、限らない熱意をもって、地域の発展と暮らしの向上に貢献します。 調和：高知銀行は、調和のとれた経営をもって、お客さまの信頼に応えます。 誠実：高知銀行は、創意と誠実をもって、お客さまに奉仕します。
	経営目標	お客さまにとって……………役に立ち信頼される銀行 株主にとって……………健全で企業価値の高い銀行 地域社会にとって……………使命を果たし発展に貢献する銀行 職員にとって……………働きがいがあり夢と希望を実現できる銀行

前中期経営計画について

主要計数目標と実績

(単位：百万円)					
コア業務純益		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
	計 画		3,114	3,203	3,386
	実 績	3,112	2,467	1,849	2,418
	計画対比		△647	△1,354	△968

※コア業務純益(業務純益＋一般貸倒引当金繰入額－国債等債券関係損益)

(単位：%)					
業務粗利益経費率		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
	計 画		69.10	68.18	67.79
	実 績	67.96	69.07	72.45	73.00
	計画対比		△0.03	4.27	5.21

※業務粗利益経費率((経費－機械化関連費用)÷業務粗利益)

(単位：億円)					
当 期 純 利 益		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
	計 画		16	15	15
	実 績	38	29	21	16
	計画対比		13	6	1

(単位：%)					
自 己 資 本 比 率		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
	計 画		10.4%程度	10.4%程度	10.4%程度
	実 績	10.21	10.21	9.78	9.65
	計画対比		△0.19	△0.62	△0.75

地域の中小企業を中心とした資金需要に積極的にお応えし、貸出金残高は計画を上回る実績となりましたが、本計画策定時に想定していなかった低金利環境が継続したことなどから利回りが低下し、貸出金利息収入は計画を下回りました。また、経費削減に努めたものの、コア業務純益および業務粗利益経費率は計画未達成となりました。

なお、預金・預かり資産1兆円を目標に取り組み、計画を上回る実績となったほか、当期純利益は計画を上回る実績で推移しております。

今後は、新中期経営計画の達成に向け総力を挙げ取り組んでまいります。

中小規模事業者等に対する信用供与の円滑化

1. 中小規模事業者等に対する信用供与の実績

(単位：億円)

	27年3月期	27年9月期	28年3月期	28年9月期	29年3月期	29年9月期	30年3月期	
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績
中小規模事業者等向け貸出残高	3,586	3,624	3,700	3,744	3,857	3,822	3,620	3,956
始期(27/3期)からの増加額	—	38	114	157	271	236	34	370
総資産末残	10,414	10,469	10,456	10,556	10,821	10,851	10,453	11,038
総資産に対する比率	34.44%	34.62%	35.39%	35.47%	35.64%	35.22%	34.63%	35.84%

2. 経営改善支援等の取り組み実績

(単位：先)

	27年3月期	27年9月期	28年3月期	28年9月期	29年3月期	29年9月期	30年3月期	
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	計画	実績
創業・新事業開拓支援	46	96	58	69	56	22	46	19
経営相談	113	137	163	217	211	260	124	300
事業再生支援	25	28	32	37	29	19	25	35
事業承継支援	1	3	8	1	7	13	4	13
担保・保証に過度に依存しない融資促進	41	35	59	49	60	39	41	55
合計	226	299	320	373	363	353	240	422
取引総数	7,473	7,450	8,140	8,416	8,816	8,875	7,673	8,916
比率	3.02%	4.01%	3.93%	4.43%	4.11%	3.97%	3.12%	4.73%