



中期経営計画『地域の未来を築く こうぎんの挑戦』

～ベスト・リージョナル・コラボレーション・バンクを目指して～

計画期間 平成27年4月～平成30年3月

経営目標

- ☆お客さまにとって…役に立ち信頼される銀行
- ☆株主にとって……健全で企業価値の高い銀行
- ☆地域社会にとって…使命を果たし発展に貢献する銀行
- ☆職員にとって……働きがいがあり夢と希望を実現できる銀行

経営基本方針

金融仲介機能を発揮して、地域経済の活性化に積極的に貢献し、地域との共存共栄を図る。

基本戦略

【地域密着型金融の深化】

コンサルティング機能を発揮し、事業性評価を重視した信用供与や経営支援を行うとともに、お客さまのライフステージや状況等に応じたソリューション提案力を強化して、地域と一体化した“face to face”の営業を徹底することで、地方創生に貢献する。

【財務基盤の一層の強化】

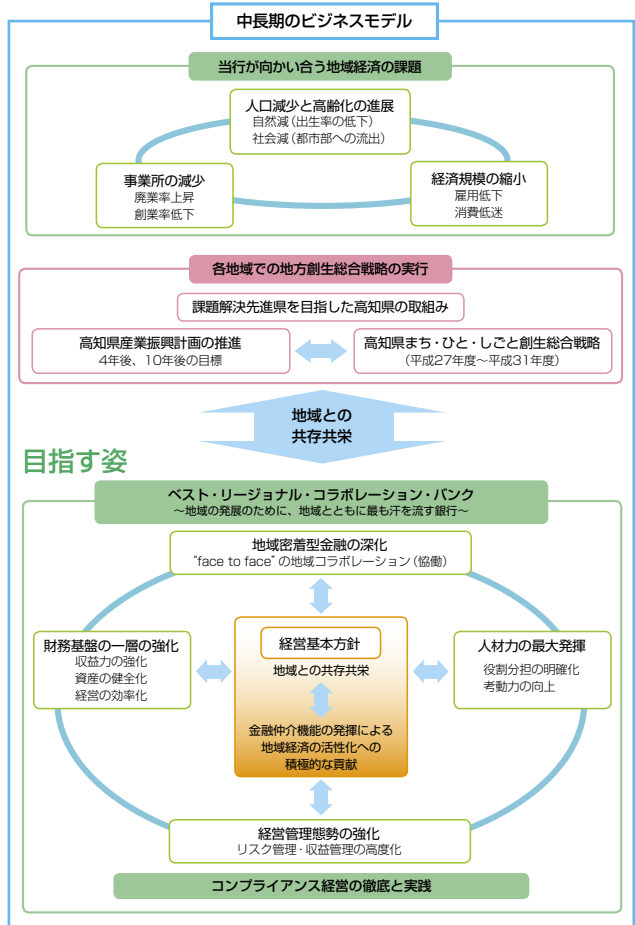
貸出金の増強を柱としてトップライン収益の増強を図るとともに、将来を見据えた経営の効率化を推進し、資産の健全化に努めていくことで、強固な財務基盤を築き上げる。

【経営管理態勢の強化】

リスク管理・収益管理の高度化により、持続性のある経営基盤を確立する。

【人材力の最大発揮】

職域内の役割分担の明確化により職員それぞれの士気を高め、一層の創意工夫による考動力(thinking & action)を発揮し、組織を活性化させる。



中期経営計画における主要計数目標と実績

経営改善の目標

(単位：百万円)

コア業務純益		27年3月期	27年9月期	28年3月期	28年9月期	29年3月期	29年9月期	30年3月期
	計 画		1,525	3,114	1,578	3,203	1,687	3,386
	実 績	3,112	1,308	2,467				
	計画対比		△217	△647				

※コア業務純益(業務純益+一般貸倒引当金繰入額-国債等債券関係損益)

(単位：%)

業務粗利益経費率		27年3月期	27年9月期	28年3月期	28年9月期	29年3月期	29年9月期	30年3月期
	計 画		69.65	69.10	68.52	68.18	68.04	67.79
	実 績	67.96	69.02	69.07				
	計画対比		△0.63	△0.03				

※業務粗利益経費率((経費-機械化関連費用)÷業務粗利益)

(単位：億円)

当期純利益		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
	計 画		16	15	15
	実 績	38	29		
	計画対比		13		

(単位：%)

自己資本比率		27年3月期	28年3月期	29年3月期	30年3月期
	計 画		10.4%程度	10.4%程度	10.4%程度
	実 績	10.21	10.21		
	計画対比		△0.19		

中小規模事業者等に対する信用供与の円滑化

1. 中小規模事業者等に対する信用供与の実績

(単位：億円)

	27/3期 実績	27/9期 実績	28/3期		28/9期 計画	29/3期 計画
			計画	実績		
中小規模事業者等向け貸出残高	3,586	3,624	3,596	3,700	3,601	3,606
始期（27/3期）からの増加額	—	38	10	114	15	20
総資産末残	10,414	10,469	10,429	10,456	10,434	10,439
総資産に対する比率	34.44%	34.62%	34.48%	35.39%	34.51%	34.54%

2. 経営改善支援等の取り組み実績

(単位：先)

	27/3期 実績	27/9期 実績	28/3期		28/9期 計画	29/3期 計画
			計画	実績		
創業・新事業開拓支援	46	96	45	58	46	46
経営相談	113	137	120	163	120	120
事業再生支援	25	28	25	32	25	25
事業承継支援	1	3	2	8	2	4
担保・保証に過度に依存しない融資促進	41	35	40	59	40	40
合計	226	299	232	320	233	235
取引総数	7,473	7,450	7,533	8,140	7,568	7,603
比率	3.02%	4.01%	3.08%	3.93%	3.07%	3.09%

地域密着型金融の推進に係る平成27年度の取り組み実績

項 目	実 績	項 目	実 績
経営改善支援の取り組み (ランクアップ)	33先	金融教室の開催	「こども金融・科学教室」を高知県内2カ所で開催 高知市（平成27年8月）・高知県安芸市（平成28年2月）
経営改善計画の策定※	81先	シーズ発表会の開催	「環境・生物分野」をテーマとしてシーズ発表会を開催（平成27年12月）
中小企業再生支援協議会 への持ち込み	7先	創業・新事業開拓支援	114先 7,550百万円
年金相談会の開催	14回	動産・債権譲渡担保	57先 4,286百万円
出張税務相談会の開催	12回		

※修正計画の策定支援を行った先も含んでおります。

ビジネスマッチング等への取り組み

平成27年度に当行が出展支援を行った主な商談会は下記のとおりです。

商談会の名称	主催者等	開催時期
産地視察型商談会	高知県、四国銀行と共催	平成27年5月
地方創生『食の魅力』発見商談会2015（第5回）	第二地方銀行協会加盟行 28行	平成27年7月
第50回 スーパーマーケット・トレードショー 2016	高知県、高知県地産外商公社、四国銀行と共催	平成28年2月
第41回 FOOD EX JAPAN 2016	高知県、高知県地産外商公社、四国銀行と共催	平成28年3月